

Rapport d'avancement de la SID

Rapport soumis à :

LA 39^{ème} SESSION DU COMCEC

Décembre 2023

A propos de la SID

L'année de création	1999
Siège social	Djeddah, Arabie Saoudite
Membre	Groupe de la Banque Islamique de Développement
Mandat	Soutenir le développement économique des pays membres en fournissant un financement à des projets du secteur privé conformément aux principes de la charia.
Capital autorisé	4 milliards USD
Capital libéré	1,6 milliard USD
Projets cumulés approuvés depuis leur création	6,7 milliards USD
Décaissements cumulés depuis la création	4,4 milliards USD
Approbations cumulées par secteur	Secteur financier (financement des PME) = 51 % Industrie et Mines = 14% Secteur de l'énergie = 6% Autres secteurs = 29%
Nombre total de pays membres servis depuis la création	50
Nombre de projets	437

1. La Société Islamique pour le Développement du Secteur Privé (SID), membre du Groupe de la Banque Islamique de Développement (GBID), dispose actuellement d'un capital autorisé de 4 milliards USD et compte parmi ses actionnaires 55 Pays membres de l'OCI, et cinq institutions financières publiques. Le mandat de la SID est de soutenir le développement économique des Pays membres de l'OCI à travers la fourniture de financements, de services consultatifs et d'assistance technique aux projets du secteur privé conformément aux préceptes de la charia.

2. Forte de deux décennies et demie d'expérience, la SID continue d'introduire des solutions innovantes au profit du secteur privé, tout en facilitant un lien crucial entre les investissements privés et le développement durable dans ses 55 pays membres. A la fin du troisième trimestre de l'exercice 2023, les approbations cumulées de la SID se sont élevées à 6,7 milliards USD, conjointement à des décaissements cumulés de 4,4 milliards USD.

Résumé des réalisations en 2023

3. La SID a préparé un plan opérationnel détaillé pour 2023, centré sur trois piliers stratégiques :

1) Réalignement du mandat principal et de la viabilité financière, 2) Amélioration de la gouvernance, 3) Excellence organisationnelle. Les réalisations détaillées sous chacun de ces trois piliers seront présentées dans les sections suivantes.

4. Concernant les résultats opérationnels prévus de la SID pour la fin de l'exercice 2023, la Société prévoit d'allouer des financements d'environ 700 millions USD. Les deux produits principaux de la SID, à savoir les lignes de financement et les financements à terme, devraient constituer la majeure partie des approbations, avec respectivement des parts de 59% et 35%. Les 6% restants devraient être attribués à des projets de prises de participation. En termes de décaissements, la Société a réalisé des progrès substantiels au cours des trois premiers trimestres de 2023, et prévoit de clôturer l'année avec un décaissement total d'environ 525 millions USD.

5. La répartition des projets de la SID en termes sectoriels et régionaux est conforme aux objectifs énoncés dans sa stratégie décennale. En 2023, plus de la moitié des nouveaux projets approuvés sont destinés au secteur financier, tandis que les investissements du secteur non financier se sont concentrés sur les secteurs à fort impact, notamment les infrastructures et les secteurs industriels. Dans le domaine de l'amélioration du portefeuille existant et de la restructuration du bilan, la Société a également réussi à se retirer d'un ensemble de transactions en capitaux propres.

6. Sur le plan du développement des partenariats, la SID est parvenue à forger d'importantes synergies commerciales avec la SIFC et la SIACE en 2023. Les trois entités ont créé le Comité de coordination technique (CCT), pour promouvoir les ventes croisées et collaborer sur de nouvelles transactions. Les activités du CCT ont fait l'objet d'évaluations trimestrielles dirigées par les PDG de chaque entité, avec des indicateurs clés de performance (KPI) bien définis pour chaque trimestre. Depuis sa création, le CCT a permis à ces entités de partager plus de 50 transactions d'une valeur totale d'environ 3 milliards USD dans plus de 20 pays membres.

7. Durant le même exercice, la SID a également bénéficié d'un fort soutien financier et politique de la part de ses actionnaires, confirmant la reconnaissance de son rôle prépondérant dans le développement du secteur privé. Dans le cadre de la 2^{ème} augmentation générale du capital de la SID, approuvée par l'Assemblée générale le 11 juin 2015, 828 millions USD ont été souscrits sur un capital de 1 milliard USD disponible à la souscription (équivalent à un taux de souscription de 83 %). Sur le plan des paiements, la SID a reçu un total de plus de 685 millions USD de flux en capital de la part de ses actionnaires depuis le début de la 2^{ème} augmentation susdite.

8. Le profil financier de la SID reste solide grâce à ses règles de prudence et politiques conservatrices de gestion des risques. Plus précisément, son ratio d'adéquation des capitaux propres ajusté au risque était supérieur au niveau requis de 35 %, tandis que le total des actifs liquides était également enregistré au-dessus des niveaux prudentiels minimaux.

9. Dans l'ensemble, en 2023, la SID a réalisé des progrès significatifs dans ses trois piliers stratégiques clés visant à promouvoir le secteur privé au sein de ses pays membres. Ces piliers comprennent le réalignement du mandat principal, l'amélioration de la gouvernance et la réalisation de l'excellence organisationnelle. A l'horizon 2024, La SID envisage également de s'investir fortement dans la réalisation d'une croissance et de progrès substantiels dans ses trois objectifs stratégiques clés.

Réalignement du mandat principal et viabilité financière

10. Ajustement du modèle opérationnel : Les fonctions non rentables (capitaux propres de l'entreprise et fonds) et les fonctions qui se chevauchent (gestion des relations) sont supprimées et le personnel y afférent réaffecté aux domaines prioritaires.

11. Réalignement du modèle commercial : Le développement d'un pipeline très solide en mettant l'accent sur des lignes de financement de haute qualité et des transactions de financement à terme, ainsi qu'un plan de financement détaillé élaboré sur la base des exigences prudentielles minimales de liquidité.

12. Clôture des actifs historiques: Un groupe de travail dédié aux capitaux propres a été mis en place pour élaborer un plan d'action pour chaque actif en capital et une fonction d'opérations spéciales mise en place pour réhabiliter les actifs non performants. La SID a réussi à récupérer plus de 70 millions USD auprès des PNP et des fonds et a obtenu l'approbation du comité Exécutif pour céder l'un de ses investissements en capitaux propres.

13. Augmentation des décaissements : La qualité à l'entrée (en mettant l'accent sur les accords de cofinancement avec d'autres BMD et IF) et les initiatives d'amélioration des processus, sont en bonne voie pour augmenter les décaissements et réduire la part du portefeuille liquide.

14. Partenariats : Les efforts de partenariat de la SID ont abouti à d'excellents résultats (10 missions dirigées par le PDG depuis octobre 2022, 12 ateliers commerciaux organisés, 369 activités, 37 nouveaux investissements générés, 1 programme de travail national (CWP) signé, 4 protocoles d'accord signés) en plus de l'automatisation des rapports sur les actions de mission. En outre, la SID a résolu plusieurs problèmes de longue date, notamment les arriérés d'apports en capital (800.000 USD) et la résolution de celui d'un investissement historique (Royal Atlantic Residences Limited, RAR).

15. La SID remplit son mandat à travers deux principaux segments d'activité qui servent à fournir des solutions au secteur privé :

1) Financement à terme: Dans ce segment, la SID fournit directement un financement de projet ou d'entreprise aux compagnies. 2) Ligne de financement : En ce qui concerne ce segment, la SID propose des financements aux PME par l'intermédiaire des banques locales et régionales.

Activités de la SID en 2023 visant à promouvoir le secteur privé, les infrastructures et l'industrialisation

16. La SID soutient des projets du secteur privé en s'engageant dans des activités de financement d'infrastructures et d'entreprises, en contribuant à la croissance économique, et en réalisant les ODD.

17. En 2023, elle a finalisé un accord de financement pour fournir à Egypt Kuwait Holding (EKH) un investissement de 25 millions USD afin de soutenir ses futures initiatives d'expansion et de croissance. A ce titre, le financement de la SID soutiendra l'extension de projets liés à l'exploration et à la production de gaz naturel. Lesquels sont situés dans la mer Méditerranée, au large des côtes du nord du Sinaï, couvrant une superficie de 560 kilomètres carrés et devant contenir un total de 2.352 milliards de pieds cubes (bcf) de ressources en gaz naturel et 112 millions de barils (MMbbl) de condensats.

L'impact du concours de la SID sur le pays et sur le client est évident à travers l'implication d'EKH dans des secteurs critiques tels que la production et la distribution de gaz et d'électricité. Ce projet s'aligne

avec la vision du pays d'impliquer le secteur privé dans des domaines stratégiques et vitaux. L'entreprise emploie actuellement plus de 5000 personnes en emploi direct, et dont l'effectif croissant d'année en année. Le soutien fourni par la SID devrait permettre de recruter 500 employés supplémentaires, et de nombreuses personnes issues de divers secteurs de la chaîne d'approvisionnement de l'entreprise contribuent à ses opérations.

18. En outre, la SID a approuvé un financement de 25 millions USD pour le projet Al Murabitoun, destiné à établir un entrepôt dans le Royaume d'Arabie saoudite. Ce projet comprend également des installations de stockage, destinées à améliorer la sécurité alimentaire du pays. Dans le cadre de cette transaction, la SID envisage de mobiliser, dans la mesure du possible, 25 millions USD auprès d'autres institutions financières, ce qui porterait sur un montant total de financement de 50 millions USD.

19. D'autre part, la SID a accordé un financement de 30 millions USD pour soutenir l'un des plus grands conglomerats industriels du Bangladesh, avec divers intérêts commerciaux dans les secteurs de l'acier, du ciment, des biens de consommation à rotation rapide et de la céramique. Cette société occupe une position de premier plan en tant que leader du marché dans les secteurs de l'acier et du ciment au Bangladesh. Le financement fourni permettra à l'entreprise d'élargir ses opérations, apportant ainsi une contribution précieuse à l'ODD 9 (Industrie, innovation et infrastructure) et à l'ODD 8 (Travail décent et croissance économique).

Interventions de la SID en 2023 pour le développement des PME: Financement des PME par le biais d'une ligne de financement

20. En 2023, la SID a accordé une ligne de financement d'un montant total de 65 millions USD à trois institutions financières distinctes en Ouzbékistan, à savoir la Microcredit Bank, la Ipak Yuli Bank et la Infin Bank. Ces fonds seront employés par les banques suscitées pour offrir un soutien financier et renforcer le secteur privé, notamment les petites et moyennes entreprises (PME) en Ouzbékistan.

21. L'économie ouzbèke est fortement dépendante des entités du secteur privé, l'accent étant mis sur le rôle essentiel des PME dans la croissance économique, la création d'opportunités d'emploi et la réduction de la pauvreté. A la suite de la pandémie de COVID-19, il paraît urgent de soutenir le secteur des PME en Ouzbékistan. Les trois banques bénéficiaires du financement de la SID ont établi des relations avec des BMD et des IFI, dont la SID. De plus, ces initiatives visent également à améliorer leurs normes de gouvernance d'entreprise.

A la demande du gouverneur de la BID en Ouzbékistan, la Banque islamique de développement (BID) a accordé son approbation pour une assistance technique au gouvernement Ouzbèke afin de faciliter le développement d'un cadre juridique pour la finance islamique. L'Institut de la BID a organisé une formation sur la finance et le secteur bancaire islamiques en faveur des principaux acteurs et régulateurs locaux des institutions financières. En réponse à la demande croissante de finance islamique, la SID a collaboré avec neuf institutions financières en Ouzbékistan pour établir des guichets islamiques qui leur permettraient d'offrir des produits financiers islamiques sur le marché local dès que le cadre réglementaire nécessaire sera établi.

22. Ces facilités de financement permettront également à la Microcredit Bank, à l'Ipak Yuli Bank et à l'Infin Bank d'élargir leur portefeuille et leurs opérations de financement islamique. Cette expansion entraînera la création d'opportunités d'emploi direct au niveau des PME, générera des rendements financiers pour les parties prenantes et augmentera les recettes publiques grâce aux contributions

fiscales. De plus, ces modalités de financement s'aligneront également avec l'ODD 9 (Industrie, innovation et infrastructure) et favoriseront la collaboration conformément à l'ODD 17 (Partenariat pour la réalisation des objectifs), tout en ayant un impact indirect sur l'ODD 8 (Travail décent et croissance économique). Ces facilités sont conçues pour alléger l'accès au financement des PME et de diverses entreprises des secteurs de l'agriculture, de l'agroalimentaire, des équipements pharmaceutiques et médicaux, du textile et de la fabrication. En outre, ces facilités visent à aider les clients du secteur privé, y compris les PME, à accéder à de nouveaux marchés internationaux, augmentant ainsi leurs ventes à l'exportation.

23. Par ailleurs, en 2023, la SID a octroyé une ligne de financement à deux principales institutions financières égyptiennes, Al Baraka Bank Egypt et Banque Misr, pour un montant total de 60 millions USD. Ces deux facilités financières seront destinées à soutenir des projets qualifiés du secteur privé parrainés par des entreprises privées éligibles en Égypte. Le secteur égyptien de la finance islamique recèle un potentiel de croissance important, et le soutien financier de la SID jouera un rôle déterminant en favorisant cette croissance et en facilitant l'accès au financement pour les PME du pays. L'économie égyptienne dépend largement des entités du secteur privé, en particulier des PME, eu égard à leur rôle moteur majeur dans la croissance économique, la création d'emplois et la réduction de la pauvreté.

24. D'autre part, la SID a fourni deux lignes de financement d'un montant total de 60 millions USD à deux institutions financières de premier plan en Turquie, à savoir la banque Turk Exim et la banque Deniz. Le développement du secteur privé est vital pour la croissance durable de l'économie Turque. La finance islamique offre d'importantes perspectives de croissance et de résilience économique, et il est prévu que les facilités de financement de la SID renforceront les ressources financières à court et moyen terme de ces deux principales institutions financières Turques.

25. Dans la foulée et en 2023, la SID a accordé des lignes de financement à plusieurs pays membres, pour un montant total de plus de 350 millions USD, aux impacts positifs notables. Il s'agit notamment de la génération d'opportunités d'emploi directes au niveau des institutions financières et des clients, de la fourniture de rendements financiers aux parties prenantes, de l'augmentation des recettes fiscales du gouvernement et de l'attraction des dépôts bancaires des clients. En fin de compte, ces actions sont censées conduire à :

(i) Sensibiliser la société à la finance islamique et à la SID/GBID, et promouvoir la finance islamique à travers la publicité de produits conformes à la charia dans le cadre des lignes de financement de la SID par les banques auprès de leurs clients

(ii) Elargir l'inclusion financière en offrant un financement conforme à la charia aux clients qui préfèrent recourir à des prêts sans intérêt

(iii) Renforcer la situation financière des institutions financières bénéficiaires, contribuant ainsi à la stabilité économique et financière globale du pays concerné

(iv) Moderniser les PME et

(v) Soutenir les emplois existants et potentiellement créer des emplois indirects supplémentaires dans divers secteurs de l'économie.

Plan opérationnel de la SID pour 2024 :

26. La stratégie et le plan d'affaires de la SID tiennent compte et sont guidés par l'environnement macroéconomique actuel ainsi que par les demandes et besoins urgents des pays membres. En conséquence, la SID a élaboré son plan opérationnel pour 2024 en gardant à l'esprit deux aspirations (objectifs) stratégiques : (i) la viabilité financière de la société et (ii) le réalignement de l'orientation et des opérations avec le mandat principal et l'orientation stratégique de la SID. Avec ces deux objectifs primordiaux, le plan 2024 repose sur trois piliers, à savoir :

- Durabilité (durabilité financière et durabilité des affaires),
- Efficacité (excellence dans la prestation des services) et
- Inclusivité (maximisation de la valeur pour les parties prenantes).

27. En 2024, la SID prévoit d'approuver environ 750 millions USD et de consacrer environ 600 millions USD à des projets du secteur privé dans ses pays membres. La Société prévoit de se concentrer sur les produits de crédit, principalement les lignes de financement et le financement à terme, pour les nouvelles approbations et décaissements, qui constitueront plus de 90 % des nouvelles activités commerciales. Parallèlement, la SID continuera également à créer de la valeur pour ses projets de capitaux propres existants et à trouver de nouvelles transactions sur une base très sélective. Les activités de crédit et de capitaux propres de la SID seront complétées par d'autres produits, notamment les services consultatifs et les financements consortiaux. Ces composants supplémentaires de son portefeuille de produits renforceront la présence, la visibilité et l'implication de la SID dans la promotion du secteur privé dans les pays membres.

28. Pour relever les défis liés à la sécurité alimentaire, à l'énergie et aux infrastructures de ses pays membres, la SID accordera la priorité au financement des projets contribuant explicitement à l'accès à la nourriture et aux énergies renouvelables. Dans le cadre de la réponse du Groupe de la BID en matière de sécurité alimentaire, la SID a déjà alloué environ 270 millions USD pour la période 2023-2025 afin de relever les défis de sécurité alimentaire auxquels sont confrontés ses pays membres.

29. Concernant l'orientation stratégique globale de la Société et les objectifs du plan d'affaires triennal, la SID vise à augmenter régulièrement les approbations et les décaissements entre 2024 et 2026, en particulier pour les lignes de financement et le financement à terme. Elle vise des approbations totales de 2,9 milliards USD et des décaissements de 2,2 milliards USD pour la même période.

Projets de résolutions:

1- Féliciter la SID pour ses efforts visant à promouvoir le développement du secteur privé et à contribuer au progrès économique des Pays membres de l'OCI en offrant un soutien financier et des services consultatifs au secteur privé.

2- Prendre note et apprécier les efforts de la SID, qui œuvre efficacement au financement de projets du secteur privé, y compris des projets des PME des pays membres. Depuis sa création en 1999, les approbations cumulées s'élèvent à 6,7 milliards USD, avec des décaissements cumulés totalisant 4,4 milliards USD.

3- Reconnaître les progrès réalisés dans le développement du partenariat, vu que la SID a réalisé d'importantes synergies commerciales avec la SIFC et la SIACE tout au long de 2023. Depuis sa création, le Comité de Coordination Technique (CCT) a facilité le partage de plus de 50 accords de développement du secteur privé d'une valeur totale d'environ 3 milliards USD répartis dans plus de 20 pays membres différents.

4- Complimenter la SID pour ses activités de développement du secteur privé en 2023, notamment des approbations de financement d'environ 700 millions USD et des décaissements de financement à hauteur de 525 millions USD pour des projets du secteur privé dans ses pays membres. L'orientation stratégique de la Société pour le secteur privé a contribué à créer de nouveaux emplois, à fournir un accès au financement aux PME et à générer des revenus pour les pays membres de l'OCI.

5- Mettre en exergue les efforts de la SID pour relever le défi de la sécurité alimentaire auquel sont confrontés les pays membres de l'OCI, y compris l'allocation de 270 millions USD en mettant l'accent sur les produits alimentaires de base et les outils d'amélioration des rendements agricoles.

6- Encourager la SID à poursuivre sa dynamique de croissance pour ses activités de financement durant 2024 et des années suivantes afin de relever les défis toujours croissants auxquels doit faire face le secteur privé des pays membres de l'OCI, notamment l'accès au financement et à des infrastructures abordables.